



যখনে যুদ্ধ সখোনই ছুটে গিয়েছে মানবকি সাহায্য নয়ি

লেখক: ড. মারুফ উল ইসলাম | প্রকাশিত: 13 September 2026, 11:05 AM | বিভাগ: এইচআরএম



আমার জন্ম কসবায়। এটিখুলনা জেলার ফুলতলা উপজেলায় অবস্থতি। শশৈবরে পড়ালখো সখোনই। স্কুল জীবনরে সবটুকুই কটেছে ওখানে। তারপর আজম খান কমার্স কলজে। আমরা যখন পড়ালখো করছেতিখন বজিঞান পড়ার প্রতি ছাত্র-ছাত্রীদরে মধ্যে এক ধরনরে আগ্রহ ছিলি। কিন্তু আমার মধ্যে সেটো তমেন তীব্র ছিলি না। এর পছনে একাধিক কারণ ছিলি। বজিঞানরে বিষয়গুলো আমার কাছে কিছুটা জটলি মনে হতো। তাছাড়া আমার খলোধুলাৰ প্রতি আগ্রহ বেশি ছিলি। কলজে এবং বশিবদ্যালয় পর্যায়ে আমি বহুবার দলরে নেতৃত্ব দিয়ছি। মূলত তখন থেকেই আমার মধ্যে নেতৃত্ব দেওয়ার প্রবনতা জগে উঠে যা পরবর্তীকালে আমাকে সামনে এগিয়ে যতে দারুণভাবে সহায়তা করছে। বজিঞান আর খলোধুলা এ দুটি একসাথে এগিয়ে নিয়ে যাওয়া আমার কাছে কঠনি মনে হচ্ছিলি। তাই বজিঞানকে পাশ কাটিয়ে আমি তৎকালীন কমার্স নিয়ে পড়তে উদ্যোগী হই এবং ম্যানজেমেন্টে উচ্চশিক্ষা লাভ করি। পরবর্তী পর্যায়ে ডক্টরেটে

ডগ্ৰিঅৰ্জন কৰাি

১৯৮২ সালৰে সেপ্টেম্বৰ মাসে আমকিয়োর ইন্টাৰন্যাশনাল ম্যানজেমেন্ট ট্ৰাইনিহিসিবে কৰ্মজীবন শূৰু কৰাি কয়োর ইন্টাৰন্যাশনাল তখন এমন কছি উচ্চশিক্ষিত তৰুণকে নয়িোগ দতি চয়েছেলি যাঁৰা নতুন নতুন আইডিয়া নয়িে কাজ কৰতে পাৰবে। কয়োৰে যোগদানেৰে পৰ আমাৰ কাছে মনে হলো এটি একটিনতুন জগত। আমসিচৰাচৰ য়ে পৰবিশে ও সংস্কৃতিদখে এসছেিতাৰ সাথে এই প্ৰতিষ্ঠানেৰে পাৰ্থক্য অনকে বশোি বশিষেকৰে অফসি কালচাৰ এবং ডসিপিলনি। ডসিপিলনিৰে ক্ষেত্ৰে আমাৰ একটি সুৰধিা ছিলি আমাি য়ে পৰবাবেৰে বড়ে উঠছেিস্থানে আমাকে বশে কঠনি ডসিপিলনি মনে চলতে হয়ছে। তাছাড়া খলোধুলা কৰতাম বধিায় সখোনেও আমাকে সবসময় এটি মনে চলতে হতো। ফলে ডসিপিলনি নয়িে আমাকে তমেন কোনো সমস্যায় পড়তে হয়নি। তথাপি আমাৰ কাছে মনে হয়ছে এটি একটিকঠনি জায়গা। পথচলা সহজ হবো না।

অফসি যোগদান কৰাৰ পৰ প্ৰথময়ে আমাকে দুটিনিৰিদ্শে শুনতে হয়ছেলি। এৰ একটিছিলি ইংৰজেি ছাড়া অন্য কোনো ভাষায় কথা বলা যাবে না। মৌখিক বা লখিতি য়ে কোনো প্ৰকাৰ কমউনিকেশন ইংৰজেতি কৰতে হবো। এমনকিনিজি দশেৰে মানুষৰে সাথেও। আৰকেটি হলো কোনো মটিং যদিনিয়টায় হয় তাহলে আমাকে অবশ্যই পোনো নিয়টায় হাজরি থাকতে হবো। বলিম্ব বলতে কোনো কছি ওখানে ছিলি না। দৰেতি মটিং-এ উপস্থতিৰি কথা ভাবাও যতে না। এ দুটি বিষয়ৰে সাথে অভ্যস্ত হওয়ার কাৰণে পৰবৰ্তী জীবনে আমাকে কোনো সমস্যা মোকাবলো কৰতে হয়নি। অফসি অ্যাডমিনিস্ট্ৰেশনে ছিলি সকলয়ে বদিশোি কটে আমৰেকান, কটে ব্ৰটিনেৰে। আমাৰ সৰাসৰি বিস ছিলি একজন লফেটেন্যান্ট জনোৰলে। তখন আমাৰ মনে হতো প্ৰতিদিনই আমনিতুন কছি শখিছাি কয়োৰে সার্বকি পৰবিশে, ডসিপিলনি এবং অন্যান্য বিষয়গুলো আমাকে আন্তৰ্জাতকি পৰ্যায়ে কাজ কৰাৰ জন্য গড়ে উঠতে সহায়তা কৰছেলি।

কয়োৰে আমাৰ সবসময় স্বপ্ন ছিলি নিজেকে আৰও ওপৰৰে দকি নয়িে যাওয়া। এ কাৰণে কাজৰে প্ৰতি শতভাগ উজাড় কৰে দয়িছেলি। ১৯৮৩ সালে একটিনতুন আইডিয়া নয়িে আমাৰ কাজ কৰাৰ সুযোগ হয়। ওই সময়ে বাংলাদেশে কাজৰে বনিমিয়ে খাদ্য কৰ্মসূচী চালু ছিলি। এই কৰ্মসূচীৰ আওতায় গ্ৰামাঞ্চলে রাস্তাঘাট নিৰ্মাণ কৰা হতো। কনিত্তু রাস্তা নিৰ্মাণই শেষে কথা নয়। তখন আমাি রাস্তা রক্ষণাবেক্ষণৰে জন্য একটি আইডিয়া দয়িছেলি। কয়োর ইন্টাৰন্যাশনাল আমাৰ আইডিয়াটি পছন্দ কৰে। তাৰপৰি বুৰাল মনেটেন্যান্স প্ৰোগ্ৰামৰে আওতায় আমাৰ আইডিয়াটি কাজে লাগানো হয়। আইডিয়াটি নয়িে প্ৰথম আমাৰা পৰীক্ষামূলকভাবে টাঙাইলৰে গোপালপুৰে একটি প্ৰকল্প গ্ৰহণ কৰাি এই কাজৰে জন্য আমাৰা পনৰো জন অসহায় মহলিককে বাছাই কৰাি তাঁৰা অল্প কাজ কৰে পাৰিশ্ৰমকি পতে। প্ৰকল্পটি দাৰুণভাবে সফল হয়। তাৰপৰি সারা দশে আমাৰা ৬০ হাজাৰ অসহায় মহলিককে এই প্ৰকল্পৰে আওতায় এনছেলি। তাঁৰা এতোটাই অসহায় ছিলি য়ে ভকি্ষা কৰে জীবনধাৰণ কৰত। আমাৰা তাঁদৰে আয়ৰে পথ তৰৈ কৰে দয়িছেলি। তাঁৰা ভকি্ষা ছড়ে দয়িছেলি। এ প্ৰকল্পটি আমাৰ অভিজ্ঞতাকে অনকে সমৃদ্ধ কৰছেলি।

এরপর আমাকে চট্টগ্রাম ডিভিশনের দায়িত্ব দেওয়া হলো। এটি ছিল আমার জন্য বড় চ্যালেঞ্জ। কারণ, চট্টগ্রাম ধনী এলাকা। মানুষ ধর্মপরায়ন। ১৯৮৪ সালে মহিলারা রাস্তায় এসে কাজ করবে তা চিন্তা করতে পারত না। কিন্তু সেখানেও সফল হয়েছি। এরপর আমাকে ঢাকায় নিয়ে আসে। হুদে অব অপারেশনস পদে আমাকে উন্নীত করা হয়। ওই সময় এটাই ছিল বাংলাদেশেদের জন্য সর্বোচ্চ পদ। আমার অধীনে ছিল ২০টি সাব অফিস। তখন আমার বয়স ত্রিশের নচি। এই পদটি আমার মনে আরও বড় পরসিরে কাজ করার আত্মবিশ্বাস জাগিয়ে তোলো। কয়েক আন্তর্জাতিক প্রতিষ্ঠান। কিন্তু জাতিসংঘ আরও বড়। স্বপ্ন দেখতে শুরু করি সেখানে কাজ করার।

(চলবে)